

RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

PREMESSA

Il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2017, è l'atto contabile indicatore dell'andamento gestionale e finanziario, a suo tempo previsto col programma annuale, redatto per il medesimo esercizio finanziario.

Andando agli aspetti tecnici, nella presente relazione si è ritenuto opportuno redigere tabelle che, oltre a riportare in sintesi quanto dettagliato nei modelli del consuntivo, permettano, attraverso vari indicatori, di volta in volta specificati in ciascuna tabella, di formulare una ipotesi, anche statistica oltre che ragionieristica, sull'andamento dell'attività gestionale nel decorso esercizio finanziario.

Dai predetti indici statistici e dai grafici che li accompagnano, appare chiaro quanto di seguito dettagliato:

in entrata

- L'istituzione ha potuto contare, per l'esercizio 2017, su tutte le risorse previste con la programmazione definitiva (vedi tabella – Riepilogo delle Entrate);

in uscita

- L'Istituzione ha utilizzato, in percentuale pari al 78% circa, le risorse disponibili (vedi tabella Riepilogo delle Spese).

Il conto consuntivo riepiloga dati contabili di gestione dell'Istituzione scolastica secondo i dettami previsti dal D. I. 44 del 01/02/2001 che per questa partita contabile si riferisce agli articoli: 15,18,19,29,30,56,60.

Il conto consuntivo è composto da due parti fondamentali che sono:

- Conto finanziario
- Conto del patrimonio

Preliminarmente si osserva che il Conto Consuntivo dell'anno 2017 è stato predisposto seguendo le istruzioni impartite dal Ministero della Pubblica Istruzione e dall'Assessorato Regionale BB.CC.AA. e P.I., che il Programma Annuale dello stesso anno cui si riferisce il Conto Consuntivo è stato approvato dal Consiglio di Istituto in data 7 febbraio 2017.

IL CONTO CONSUNTIVO SI COMPONE DI:

| | | |
|----------|--------|--------------------------------|
| | Mod. H | - Conto Finanziario |
| | Mod. I | - Rendiconto prog/att |
| | Mod. J | - Situazione Amm/va definitiva |
| ALLEGATI | Mod. K | - Conto patrimoniale |
| | Mod. L | - Elenco residui |
| | Mod. M | - Spese personale |
| | Mod. N | - Riepilogo spese |

L'Esercizio finanziario si è chiuso con le seguenti risultanze:

RIEPILOGO DATI CONTABILI

| ENTRATE | | Importo | USCITE | | Importo | Entrate (-) Uscite |
|--------------------------------------|------------|--------------|------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------|
| Previsione definitiva | | € 662.363,88 | Previsione definitiva | | € 662.363,88 | € - |
| Accertamenti | | € 451.087,19 | Impegni | | € 516.008,62 | Avanzo di competenza -€ 64.921,43 |
| Riscossioni | Competenza | € 451.087,19 | Pagamenti | Competenza | € 516.008,62 | Saldo di cassa corrente (a) |
| | Residui | € 17.237,39 | | Residui | € 3.027,61 | -€ 50.711,65 |
| | | | | | | Residui dell'anno attivi / passivi |
| Somme rimaste da riscuotere | | € - | | | € - | € - |
| | | (+) | | | (+) | |
| Residui non riscossi anni precedenti | | € 15.102,23 | Residui non pagati anni precedenti | | € 65,00 | |
| | | (=) | | | (=) | Sbilancio residui (b) |
| Totale residui attivi | | € 15.102,23 | Totale residui passivi | | € 65,00 | € 15.037,23 |
| | | | | | | Saldo di cassa al 1° gennaio |
| | | | | | | € 183.911,55 (c) |
| AVANZO DI AMM.NE (a + b + c) | | | | | | € 148.237,13 |

CONTO FINANZIARIO

Al programma annuale, per l'esercizio finanziario 2017, sono state apportate, tanto in entrata quanto in uscita, variazioni in più per complessivi €254.020,10.

Le anzidette variazioni in più, risultano così ripartite:

ANALISI DELLE ENTRATE

| Aggregato | Voce | Descrizione | Programmazione approvata | Variazione | Programmazione al 31/12/2017 | Riscossi | Da riscuotere |
|-----------------------|------|-------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|---------------|
| 01 | 01 | Non vincolato | € 103.848,89 | -€ 49.445,97 | € 54.402,92 | | |
| | 02 | Vincolato | € 107.927,80 | -€ 14.093,59 | € 93.834,21 | | |
| 02 | 01 | Dotazione ordinaria | € 120,00 | € 140,55 | € 260,55 | € 260,55 | € - |
| | 04 | Altri Finanziamenti vincolati | € 18.379,97 | € 47.932,80 | € 66.312,77 | € 66.312,77 | € - |
| 03 | 01 | Dotazione ordinaria | € 32.751,00 | € 18.759,77 | € 51.510,77 | € 51.510,77 | € - |
| | 04 | Altri Finanziamenti vincolati | € - | € - | € - | € - | € - |
| 04 | 01 | Unione europea | € 11.186,03 | € 25.606,50 | € 36.792,53 | € 36.792,53 | € - |
| | 03 | Provincia vincolati | € - | € 21.085,53 | € 21.085,53 | € 21.085,53 | € - |
| | | Comune vincolati | € - | € 344,00 | € 344,00 | € 344,00 | € - |
| | 06 | Altre istituzioni | € - | € - | € - | € - | € - |
| 05 | 02 | Famiglie vincolati | € 70.590,53 | € 200.409,47 | € 271.000,00 | € 271.000,00 | € - |
| | 04 | Altri Vincolati | € - | € 700,00 | € 700,00 | € 700,00 | € - |
| 07 | | Altre Entrate | € - | € 2.081,04 | € 2.081,04 | € 2.081,04 | € - |
| 99 | 01 | Partite di giro | € 500,00 | € 500,00 | € 1.000,00 | € 1.000,00 | € - |
| TOTALE ENTRATE | | | € 345.304,22 | € 254.020,10 | € 451.087,19 | € 451.087,19 | € - |

Per ogni aggregato di entrata si riporta la previsione iniziale, le variazioni in corso d'anno e, quindi, quella definitiva:

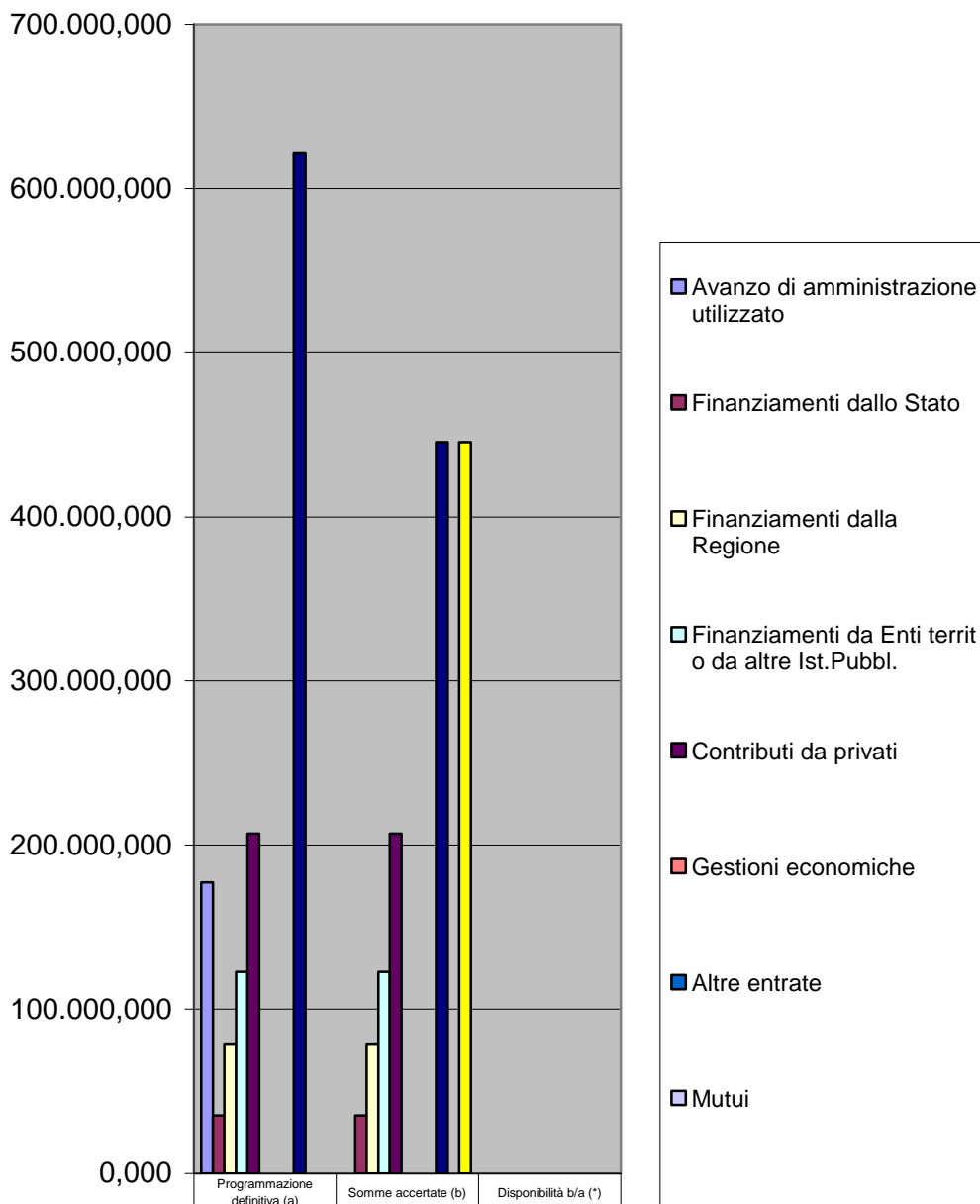
RIEPILOGO DELLE ENTRATE

| | Aggregato | Programmazione definitiva (a) | Somme accertate (b) | Disponibilità b/a (*) |
|-----|----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------|
| A01 | Avanzo di amministrazione utilizzato | 211.776,690 | 0,000 | 0,000 |
| A02 | Finanziamenti dallo Stato | 66.573,320 | 66.573,320 | 1,000 |
| A03 | Finanziamenti dalla Regione | 51.510,770 | 51.510,770 | 1,000 |
| A04 | Finanziamenti da Enti territ o da altre Ist.Pubbli | 58.222,060 | 58.222,060 | 1,000 |
| A05 | Contributi da privati | 271.700,000 | 271.700,000 | 1,000 |
| A06 | Gestioni economiche | 0,000 | 0,000 | |
| A07 | Altre entrate | 2.081,040 | 2.081,040 | 1,000 |
| A08 | Mutui | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| 99 | | 500,000 | 1.000,000 | 0,000 |
| | Totale entrate | 662.363,880 | 451.087,190 | 0,681 |

Nella tabella sopra esposta, il rapporto tra le somme accertate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva, individua la percentuale di risorse disponibili rispetto alle previsioni; tanto più si avvicina al valore 1 e maggiori risultano le disponibilità dell'Istituto.

Della tabella di cui sopra si redige, per maggiore chiarezza di lettura, il grafico riportato alla pagina successiva.

Rapporto tra le somme accertate e programmazione definitiva



| | Programmazione definitiva (a) | Somme accertate (b) | Disponibilità b/a (*) |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|-----------------------|
| ■ Avanzo di amministrazione utilizzato | 177.246,400 | 0,000 | 0,000 |
| ■ Finanziamenti dallo Stato | 35.292,890 | 35.292,890 | 1,000 |
| ■ Finanziamenti dalla Regione | 79.038,490 | 79.038,490 | 1,000 |
| ■ Finanziamenti da Enti territ o da altre Ist.Publ. | 122.699,850 | 122.699,850 | 1,000 |
| ■ Contributi da privati | 207.054,620 | 207.054,620 | 1,000 |
| ■ Gestioni economiche | 0,000 | 0,000 | |
| ■ Altre entrate | 29,690 | 29,690 | 1,000 |
| ■ Mutui | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| ■ Totale entrate | 621.361,940 | 445.615,540 | 0,717 |
| ■ Disavanzo di competenza | 0,000 | 0,000 | |
| ■ Totale a pareggio | 0,000 | 445.615,540 | |

- Avanzo di amministrazione utilizzato
- Finanziamenti dallo Stato
- Finanziamenti dalla Regione
- Finanziamenti da Enti territ o da altre Ist.Publ.
- Contributi da privati
- Gestioni economiche
- Altre entrate
- Mutui
- Totale entrate
- Disavanzo di competenza
- Totale a pareggio

ANALISI DELLE SPESE

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi dell'attività finanziaria realizzata per ogni singolo Progetto / attività. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni tipologia di spesa:

RENDICONTO PROGETTO / ATTIVITA'

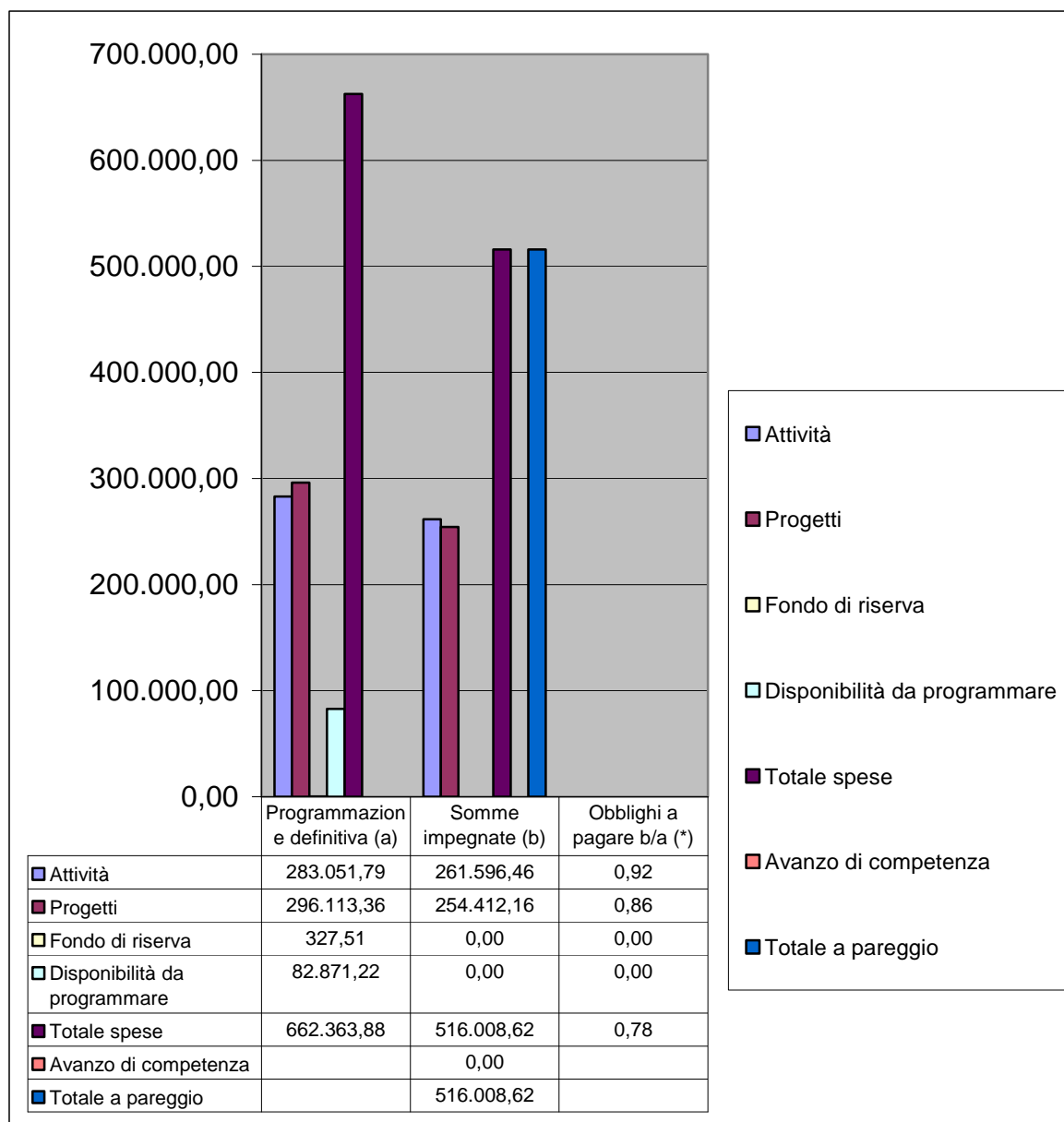
SPESE

| Aggregato | Voce | Descrizione | Programmazione approvata | Variazione | Programmazione al 31/12/2017 | Pagati | Da pagare | Differenze |
|---------------|------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|------------|--------------------|
| A | A01 | Funzionamento amministrativo generale | € 44.239,35 | € 117.216,66 | € 161.456,01 | € 159.801,36 | € - | € 1.654,65 |
| | A02 | Funzionamento didattico generale | € 36.200,00 | € 80.954,12 | € 117.154,12 | € 97.353,44 | € - | € 19.800,68 |
| | A03 | Spese di personale | € - | € 1.916,26 | € 1.916,26 | € 1.916,26 | € - | € - |
| | A04 | Spese d'investimento | € - | € 2.525,40 | € 2.525,40 | € 2.525,40 | € - | € - |
| P | 002 | PTOLIS (P04) - Namastè | € 840,00 | -€ 196,86 | € 643,14 | € 643,14 | € - | € - |
| | 003 | CO.META 7A (P07) - Counseling | € 4.736,86 | -€ 436,86 | € 4.300,00 | € 4.300,00 | € - | € - |
| | 005 | Coding e robotica | € 2.900,00 | -€ 650,14 | € 2.249,86 | € 2.249,86 | € - | € - |
| | 006 | 10.8.1 - A3 FESR-PON-503 Lab. Mobili | € - | -€ 492,22 | € 492,22 | € 492,22 | € - | € - |
| | 007 | Il piacere della lettura - Golem | € 1.100,00 | -€ 105,37 | € 994,63 | € 994,63 | € - | € - |
| | 008 | Alternanza Scuola/Lavoro | € 30.115,74 | € 67.852,74 | € 97.968,48 | € 90.338,24 | € - | € 7.630,24 |
| | 009 | Scuola Plus (P01) - Convegno | € 4.400,00 | € 5.208,22 | € 9.608,22 | € 9.608,22 | € - | € - |
| | 010 | Scuola Plus (P01) - Preparazione a gare olimpiadi | € 1.000,00 | -€ 1.000,00 | € - | € - | € - | € - |
| | 011 | Scuola Equa (P02) - Corsi di recupero e potenziamento | € 3.000,00 | € 949,40 | € 3.949,40 | € 3.949,40 | € - | € - |
| | 012 | Preparazione alla certificazioni in lingua straniera | € 12.700,00 | € 8.623,47 | € 21.323,47 | € 21.323,47 | € - | € - |
| | 013 | Viaggi di Istruzione - Visite guidate | € 14.671,53 | € 51.465,46 | € 66.136,99 | € 66.136,99 | € - | € - |
| | 016 | Erasmus 2016 - KA101-023660 | € - | € - | € - | € - | € - | € - |
| | 017 | Erasmus 2016-CY01-KA219-0173096_7 | € 6.043,06 | € - | € 6.043,06 | € 3.292,71 | € - | € 2.750,35 |
| | 018 | Aggiornamento del personale | € - | € 1.404,00 | € 1.404,00 | € 1.404,00 | € - | € - |
| | | Erasmus 2017-1-IT02 - KA101-036050 | € - | € 23.452,00 | € 23.452,00 | € 591,30 | € - | € - |
| | 020 | Erasmus 2016-FI01-KA219-022698_4 | € 16.623,49 | € - | € 16.623,49 | € 9.447,98 | € - | € 7.175,51 |
| | 021 | Scuola armonica (P10) | € 1.239,25 | € - | € 569,63 | € 569,63 | € - | € - |
| | 026 | POR 2007.IT.051PO.003/IV/I2F9.2.5/0347 | € 5.592,52 | -€ 85,30 | € 5.507,22 | € 5.507,22 | € - | € - |
| | 027 | POR 2007.IT.051PO.003/IV/I2F9.2.5/0379 | € 5.593,51 | -€ 206,18 | € 5.387,33 | € 5.387,33 | € - | € - |
| | 033 | Certamen di letteratura greca e latina | € 4.402,00 | -€ 1.079,87 | € 3.322,13 | € 3.322,13 | € - | € - |
| 034 | Muse al Marchesi | € 3.800,00 | € 6.534,95 | € 10.334,95 | € 10.334,95 | € - | € - | |
| 037 | CineMarchesi | € 6.840,00 | € 77,47 | € 6.917,47 | € 6.917,47 | € - | € - | |
| 038 | Erasmus KA2+ | € 6.439,67 | € 2.446,00 | € 8.885,67 | € 7.601,27 | € - | € 1.284,40 | |
| R | R98 | Fondo di riserva | € 327,51 | € - | € 327,51 | € - | € - | € 327,51 |
| Z | Z01 | Disponibilità finanziaria da programmare | € 132.499,73 | -€ 49.628,51 | € 82.871,22 | € - | € - | € - |
| TOTALE | | | € 345.304,22 | € 317.729,28 | € 662.363,88 | € 516.008,62 | € - | € 40.623,34 |

RIEPILOGO DELLE SPESE

| Aggregato | Programmazione definitiva (a) | Somme impegnate (b) | Obblighi a pagare b/a (*) |
|------------------------------|-------------------------------|---------------------|---------------------------|
| Attività | 283.051,79 | 261.596,46 | 0,92 |
| Progetti | 296.113,36 | 254.412,16 | 0,86 |
| Fondo di riserva | 327,51 | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità da programmare | 82.871,22 | 0,00 | 0,00 |
| Totale spese | 662.363,88 | 516.008,62 | 0,78 |
| Avanzo di competenza | | 0,00 | |
| Totale a pareggio | | 516.008,62 | |

(*) Il rapporto tra le somme impegnate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva definisce la percentuale degli obblighi da pagare che l'Istituto ha assunto. Più tale rapporto si avvicina a 1 e maggiore sarà stata l'attività posta in essere dall'Istituto rispetto alle previsioni iniziali.



| SITUAZIONE AMMINISTRATIVA | | |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| FONDO DI CASSA | | |
| Fondo di cassa ad inizio esercizio | | € 183.911,55 |
| Ammontare somme riscosse: | | |
| a) In conto competenza | € 451.087,19 | |
| b) In conto residui attivi | € 17.237,39 | |
| | Totale | € 468.324,58 |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti: | | |
| a) In conto competenza | € 516.008,62 | |
| b) In conto residui attivi | € 3.027,61 | |
| | Totale | € 519.036,23 |
| Fondo di cassa a fine esercizio | | € 133.199,90 |
| Avanzo (o disavanzo) complessivo a fine esercizio | | |
| Residui attivi | € 15.102,23 | |
| Residui passivi | € 65,00 | |
| | Totale | € 15.037,23 |
| Avanzo (o disavanzo) di amministrazione a fine esercizio | | € 148.237,13 |

| SITUAZIONE PATRIMONIALE | | | | |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|
| Voci | Situazione all'1/1/2017 | Aumenti | Diminuzioni | Situazioni al 31/12/2017 |
| IMMOBILIZZAZIONI | | | | |
| Immateriali | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Materiali | 253.921,52 | 36.120,39 | 37.430,34 | 252.611,57 |
| Finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Totale immobilizzazioni | 253.921,52 | 36.120,39 | 37.430,34 | 252.611,57 |
| DISPONIBILITA' | | | | |
| Rimanenze | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 0,00 | 25.411,25 | 0,00 | 25.411,25 |
| Crediti | 32.339,62 | 0,00 | 17.237,39 | 15.102,23 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| Disponibilità liquide | 183.911,56 | 468.324,58 | 519.036,23 | 133.199,91 |
| Totale disponibilità | 216.251,18 | 493.735,83 | 536.273,62 | 173.713,39 |
| Deficit patrimoniale | 0,00 | | 0,00 | 0,00 |
| TOTALE ATTIVO | 470.172,70 | 529.856,22 | 573.703,96 | 426.324,96 |
| PROSPETTO DEL PASSIVO | | | | |
| PROSPETTO DEL PASSIVO | | | | |
| Debiti a lungo termine | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Residui passivi | 4.474,48 | 0,00 | 4.409,48 | 65,00 |
| Totale debiti | 4.474,48 | 0,00 | 4.409,48 | 65,00 |
| Consistenza patrimoniale | 465.698,22 | 529.856,22 | 569.294,48 | 426.259,96 |
| TOTALE PASSIVO | 470.172,70 | 529.856,22 | 573.703,96 | 426.324,96 |

Situazione dei residui

I residui attivi ammontano ad €15.102,23; i residui passivi ammontano ad €65,00.

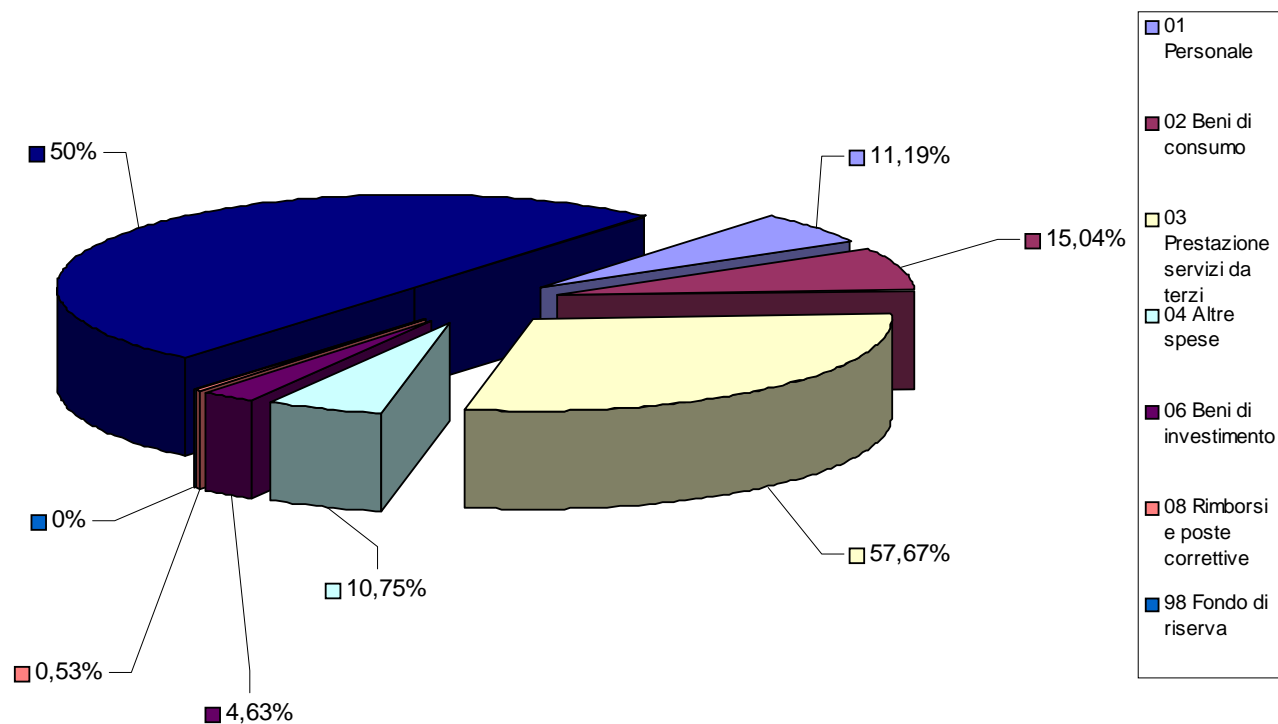
Ad oggi sono stati incassati residui attivi per un importo pari ad €363,90; non sono stati pagati residui passivi.

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici

Questo modello fornisce un quadro riepilogativo delle spese programmate per tutti i Progetti/Attività (art. 19 del regolamento) ed è articolato secondo il raggruppamento delle spese previste per la Sezione Spese della Scheda Illustrativa Finanziaria. Il riepilogo delle spese raggruppate per singola tipologia permette di analizzare l'attività dell'istituto dal punto di vista economico. Una prima analisi si può ottenere rapportando le più importanti aggregazioni di spesa sul totale delle spese effettuate.

| RIEPILOGO per CONTI ECONOMICI Esercizio Finanziario 2017 | | Mod. N | | Rapporto tra Tipo e totale spese |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------|----------------------------------------|
| Tipo | Descrizione | Programm. Definitiva | Somme impegnate | % di utilizzo |
| 01 | Personale | 57.742,24 | 57.742,24 | 100,00 |
| 02 | Beni di consumo | 93.473,47 | 77.618,14 | 83,04 |
| 03 | Prestazione servizi da terzi | 341.966,06 | 297.564,86 | 87,02 |
| 04 | Altre spese | 58.852,01 | 55.452,01 | 94,22 |
| 06 | Beni di investimento | 23.894,88 | 23.894,88 | 100,00 |
| 08 | Rimborsi e poste correttive | 2.736,49 | 2.736,49 | 100,00 |
| 98 | Fondo di riserva | 327,51 | 0,00 | 0,00 |
| 99 | Partite di giro | 500,00 | 1.000,00 | |
| Totale generale | | 579.492,66 | 516.008,62 | |

Riepilogo delle spese per tipologia dei conti economici



Indici di bilancio

| Descrizione dell'indice | Dividendo | Divisore | Valore calcolato | Valutazione del dato |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| N. 1 - INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA Rapporto tra le entrate da trasferimenti ordinari ed il totale delle entrate - Accertamenti. | 118.084,09 | 451.087,19 | 0,26 | Varia da zero, dipendenza nulla, ad uno, dipendenza massima |
| N. 2 - INCIDENZA RESIDUI ATTIVI Rapporto tra gli accertamenti non riscossi sul totale degli accertamenti dell'esercizio di competenza | 15.102,23 | 451.087,19 | 0,03 | Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima di residui |
| N. 3 - INCIDENZA RESIDUI PASSIVI Rapporto tra gli impegni non pagati sul totale degli impegni dell'esercizio di competenza | 65,00 | 516.008,620 | 0,00 | Varia da zero, produzione nulla di residui, ad uno, produzione massima di residui |
| N. 4 - SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI Rapporto tra le riscossioni ed i residui attivi iniziali | 17.237,39 | 32.339,62 | 0,53 | Varia da zero, smaltimento nullo di residui, ad uno, realizzazione massima dei residui |
| N. 5 - SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI Rapporto tra i pagamenti ed i residui passivi iniziali. | 0,00 | 65,00 | 0,00 | Varia da zero, smaltimento nullo dei residui, ad uno, realizzazione massima dei residui |
| N. 6 - INDICE DELLA CAPACITA' DI SPESA Rapporto tra il totale dei pagamenti (in conto competenza ed in conto residui) dell'anno ed il totale della massa spendibile (impegni sulla competenza + residui al 1/1). | 519.036,23 | 548.348,24 | 0,95 | Varia da zero, nessuna spesa, ad uno che indica l'utilizzazione totale delle autorizzazioni di spesa |
| N. 7 - INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI Rapporto tra il totale dei residui passivi a fine anno ed il totale della massa spendibile (impegni sulla competenza + residui iniziali). | 65,00 | 548.348,24 | 0,00 | Varia da zero, nessun accumulo, ad uno che indica il totale rinvio dei pagamenti all'anno successivo |

| INDICI FINANZIARI | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| Autonomia finanziaria Aggr. 04+05+07 | 332.003,10 |
| Trasferimenti dello Stato e dalla Regione Aggr. 02+03 | 118.084,09 |
| TOTALE DELLE ENTRATE Trend delle entrate complessive | 450.087,19 |
| Spese per attività A01+A02+A03+A04 | 261.596,46 |
| Spese per progetti P01+P02+P03..... PON | 254.412,16 |
| TOTALE DELLE SPESE Trend delle spese complessive | 516.008,62 |

In merito a tali indicatori si osserva:

- L'indice di "autonomia finanziaria" evidenzia il totale delle entrate proprie che corrisponde alla capacità di spesa garantita da risorse autonome, senza contare sui trasferimenti.
- L'indice di "trasferimenti dello Stato" evidenzia il peso erariale della Istituzione scolastica.
- L'indice di "Spese per attività" evidenzia il totale dei costi fissi.
- L'indice di "spese per progetti" evidenzia il totale delle risorse destinate ad ampliare l'offerta formativa della scuola.

| SERIE STORICA | Rendiconto 2015/2016 | | | Rendiconto 2016/2017 | | | Rendiconto 2017/2018 | | |
|---------------|----------------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|--------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| | Liceo classico | Liceo Scientifico | Tecnico Biochimico | Liceo classico | Liceo Scientifico | Tecnico Biochimico | Liceo classico | Liceo Scientifico | Tecnico Biochimico |
| Studenti | 271 | 859 | 57 | 302 | 921 | 92 | 315 | 962 | 130 |
| Classi | 14 | 32 | 2 | 14 | 34 | 3 | 15 | 36 | 5 |
| Docenti | 82 | | | 94 | | | 106 | | |
| ATA | 25 | | | 28 | | | 30 | | |

CONCLUSIONI

In conclusione e, per quanto sopra dettagliato, si reputa di aver gestito “serenamente” per l’esercizio finanziario 2017 nel rispetto tanto della normativa quanto della “ratio” che ad essa sottende.

Catania, 06/04/2018

Il Dirigente Scolastico
(Lucia Maria SCIUTO)